

Informe de Situación de los Proyectos Financiados por el Fondo Mundial de Lucha contra el Sida, la Tuberculosis y la Malaria, en Guatemala.



**Observatorio en salud sexual y reproductiva
OSAR**

Guatemala, julio de 2011

Objetivo del análisis de situación

Conocer con precisión la situación actual, a la luz de los compromisos contractuales entre los RPs y el FM

Recomendar respuestas gerenciales eficientes y eficaces

Cartera de subvenciones de Guatemala

Enfermedad	Receptor principal	Número de convenio	Fecha de firma del convenio	Período de ejecución		Fecha de evaluación (para siguiente fase)	Fase en ejecución (1)
				Inicio	Final		
VIH	HIVOS	GUA-311-G05-H	17-feb-2011	1-oct-2010	30-sep-2013	No antes de 18 meses de la fecha de inicio	RCC-Fase 1
VIH	MSPAS	GUA-311-G06-H	21-mar-2011	1-oct-2010	30-sep-2013		RCC-Fase 1
Tuberculosis	MSPAS	GUA-610-G04-T	15-mar-2010	1-feb-2010	31-jul-2012	Pendiente invitación para RCC	Fase 2
Malaria	MSPAS	GUA-M-MSPAS	3-may-2011	1-abr-2011	31-dic-2013	1-jun-2013	SSF-Fase 1

Cartera de subvenciones de Guatemala

Enfermedad	Receptor principal	Número de convenio	Fecha de firma del convenio	Período de ejecución		Fecha de evaluación (para siguiente fase)	Fase en ejecución (1)
				Inicio	Final		
VIH	HIVOS	GUA-311-G05-H	17-feb-2011	1-oct-2010	30-sep-2013	No antes de 18 meses de la fecha de inicio	RCC-Fase 1
VIH	MSPAS	GUA-311-G06-H	21-mar-2011	1-oct-2010	30-sep-2013		RCC-Fase 1
Tuberculosis	MSPAS	GUA-610-G04-T	15-mar-2010	1-feb-2010	31-jul-2012	Pendiente invitación para RCC	Fase 2
Malaria	MSPAS	GUA-M-MSPAS	3-may-2011	1-abr-2011	31-dic-2013	1-jun-2013	SSF-Fase 1

Hace 5 meses

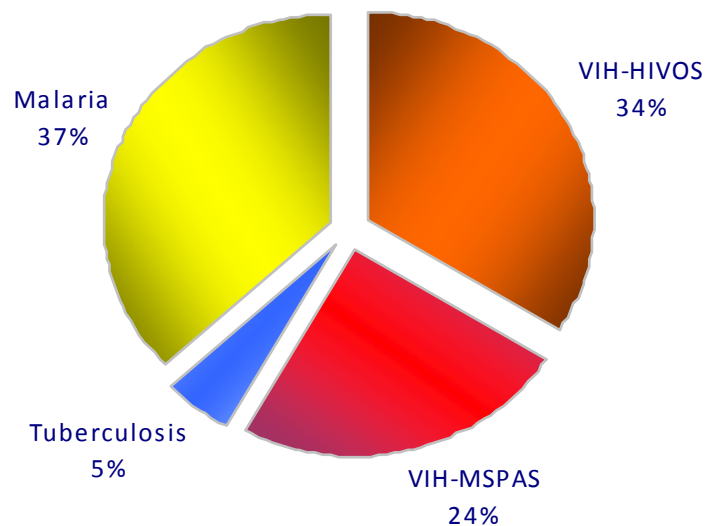
Hace 4 meses

Hace 2 meses

4 meses antes

Montos aprobados para Guatemala

Gráfica 1.1. Distribución de las subvenciones aprobadas para Guatemala por el Fondo Mundial

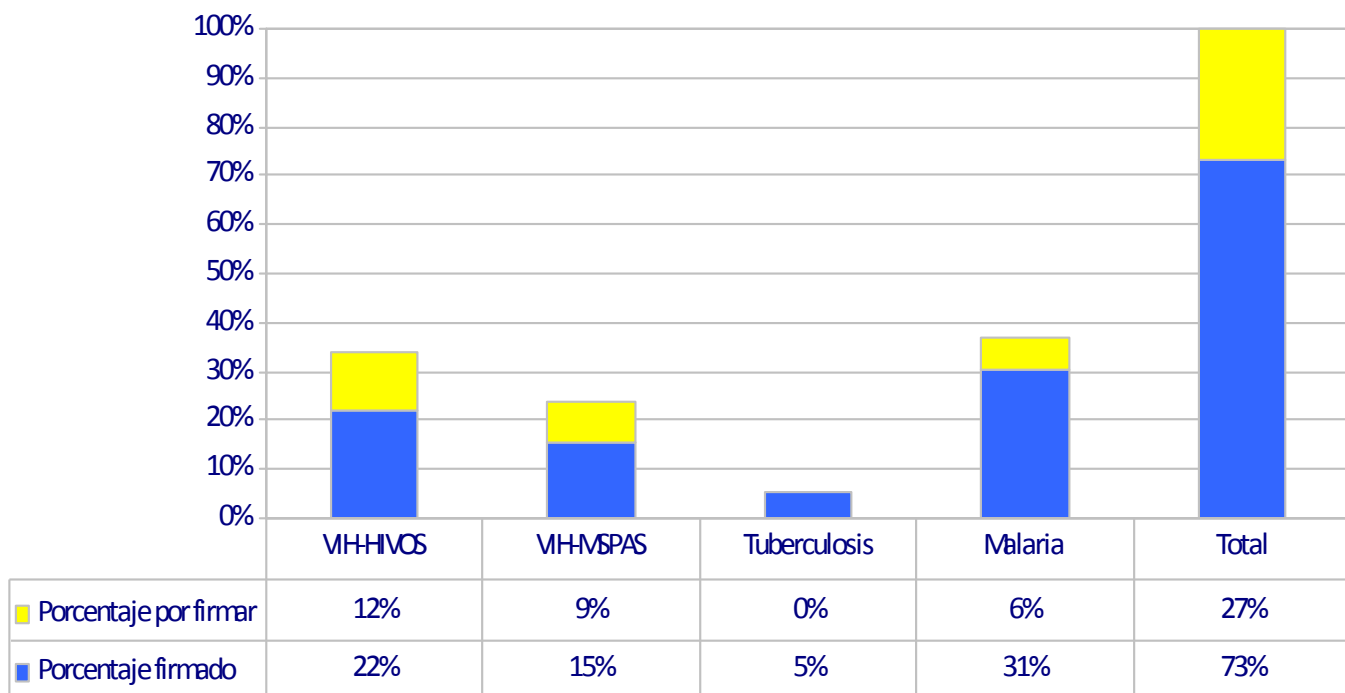


Monto total = \$64,689,630 = Q498,110,151

66% = MSPAS

Montos aprobados y firmados

Gráfica 1.2. Distribución de las subvenciones aprobadas para Guatemala por el Fondo Mundial

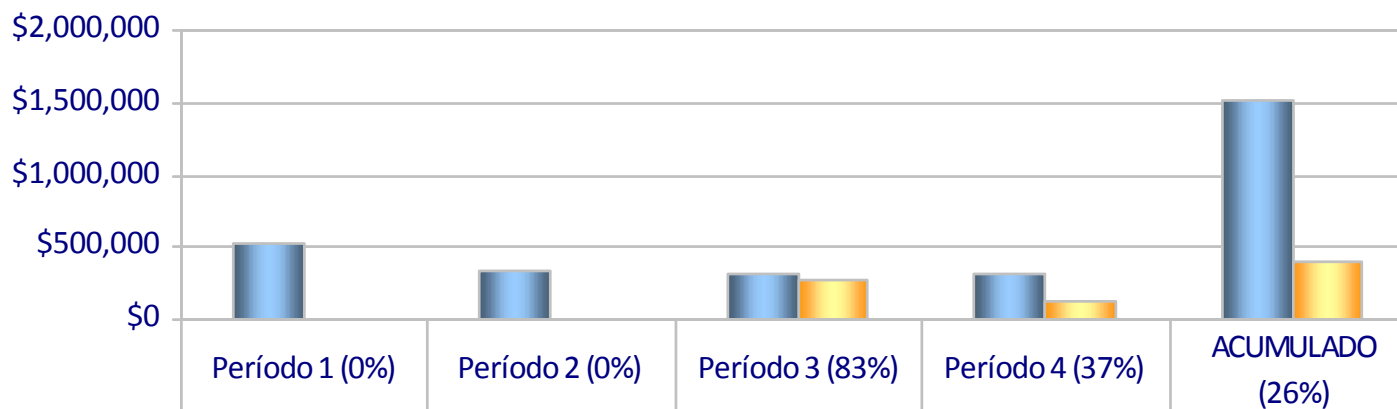


Desempeño

Enfermedad	Porcentaje de ejecución presupuestaria	Porcentaje de ejecución programática
VIH-HIVOS	55%	60%
VIH-MSPAS	43%	48%
Tuberculosis	26%	81%
Malaria	0%	0%

Ejecución presupuestaria por proyecto y trimestre

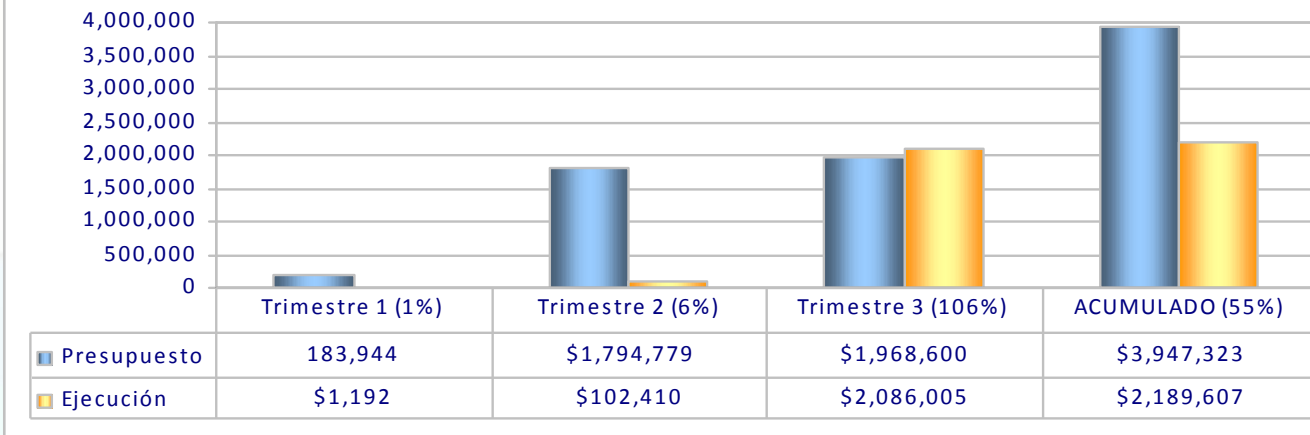
Gráfica 3.3. Ejecución presupuestaria del proyecto de Tuberculosis financiado por el FM. RP-MSPAS.



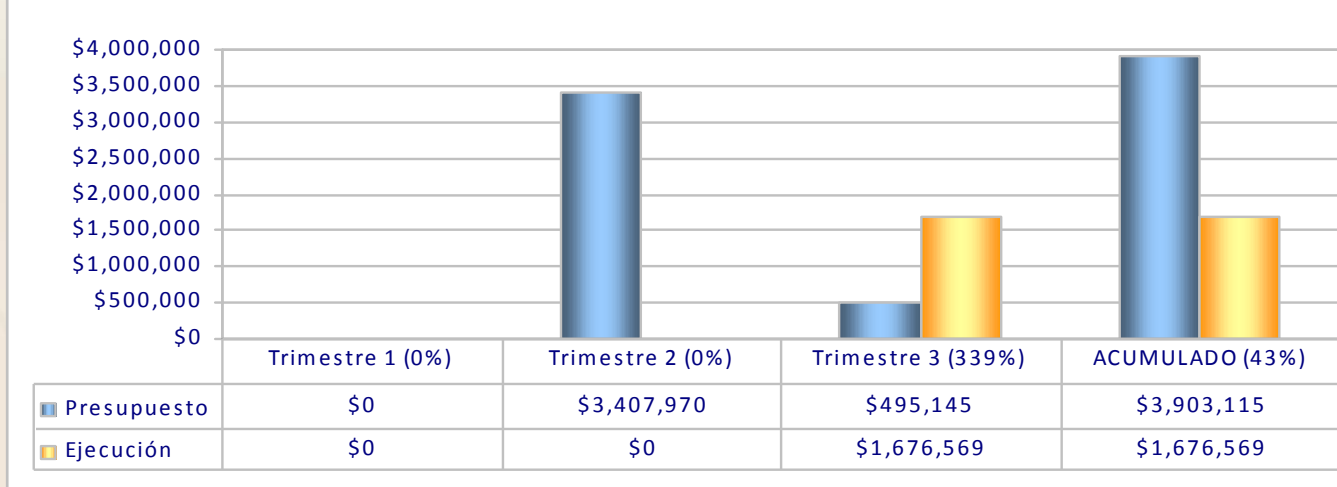
	Período 1 (0%)	Período 2 (0%)	Período 3 (83%)	Período 4 (37%)	ACUMULADO (26%)
■ Presupuesto	\$530,238	\$328,129	\$325,377	\$323,447	\$1,507,191
■ Ejecución	\$0	\$712	\$270,590	\$119,049	\$390,351

Ejecución presupuestaria por proyecto y trimestre

**Gráfica 3.1. Ejecución presupuestaria del proyecto de VIH financiado por el FM.
RP-HIVOS**

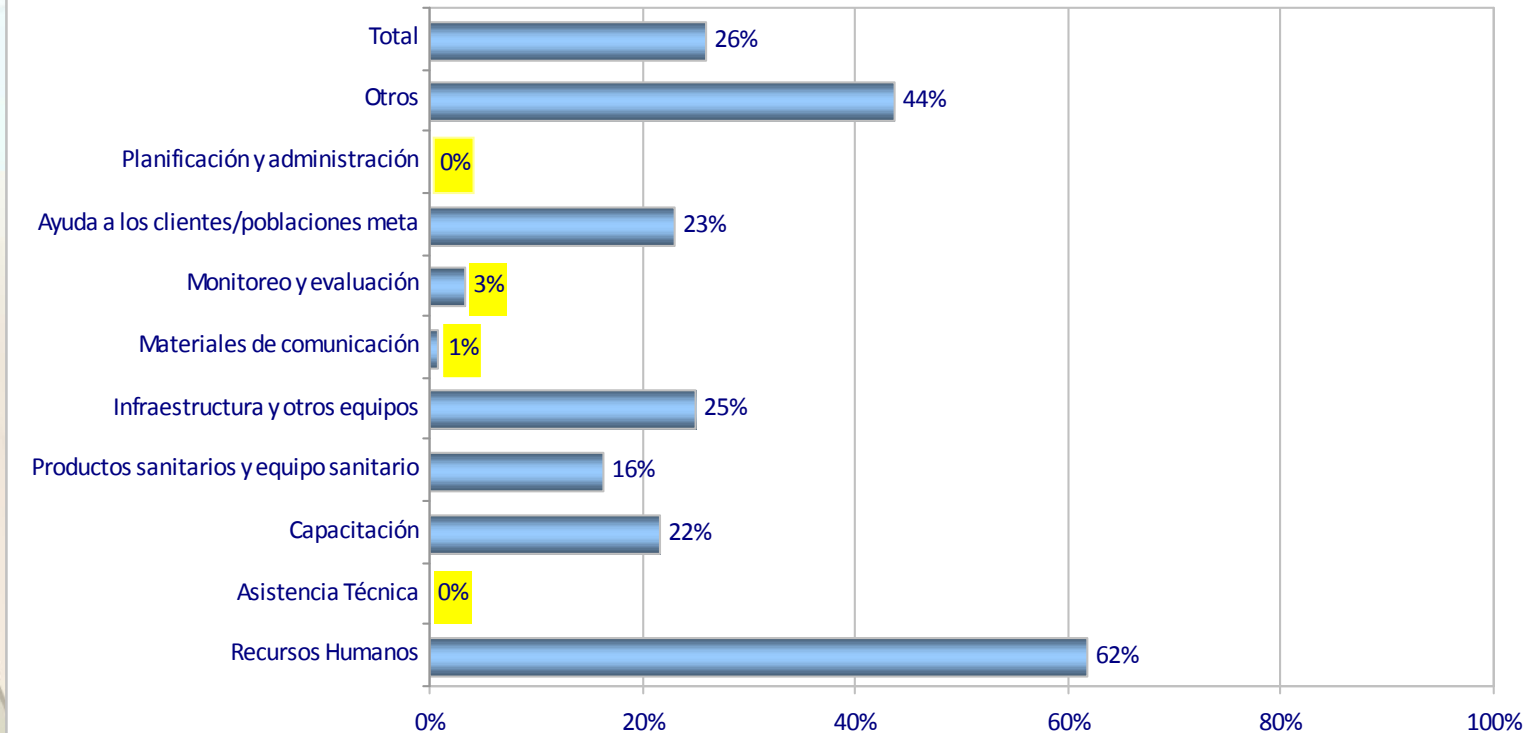


**Gráfica 3.2. Ejecución presupuestaria del proyecto de VIH financiado por el FM.
RP-MSPAS.**



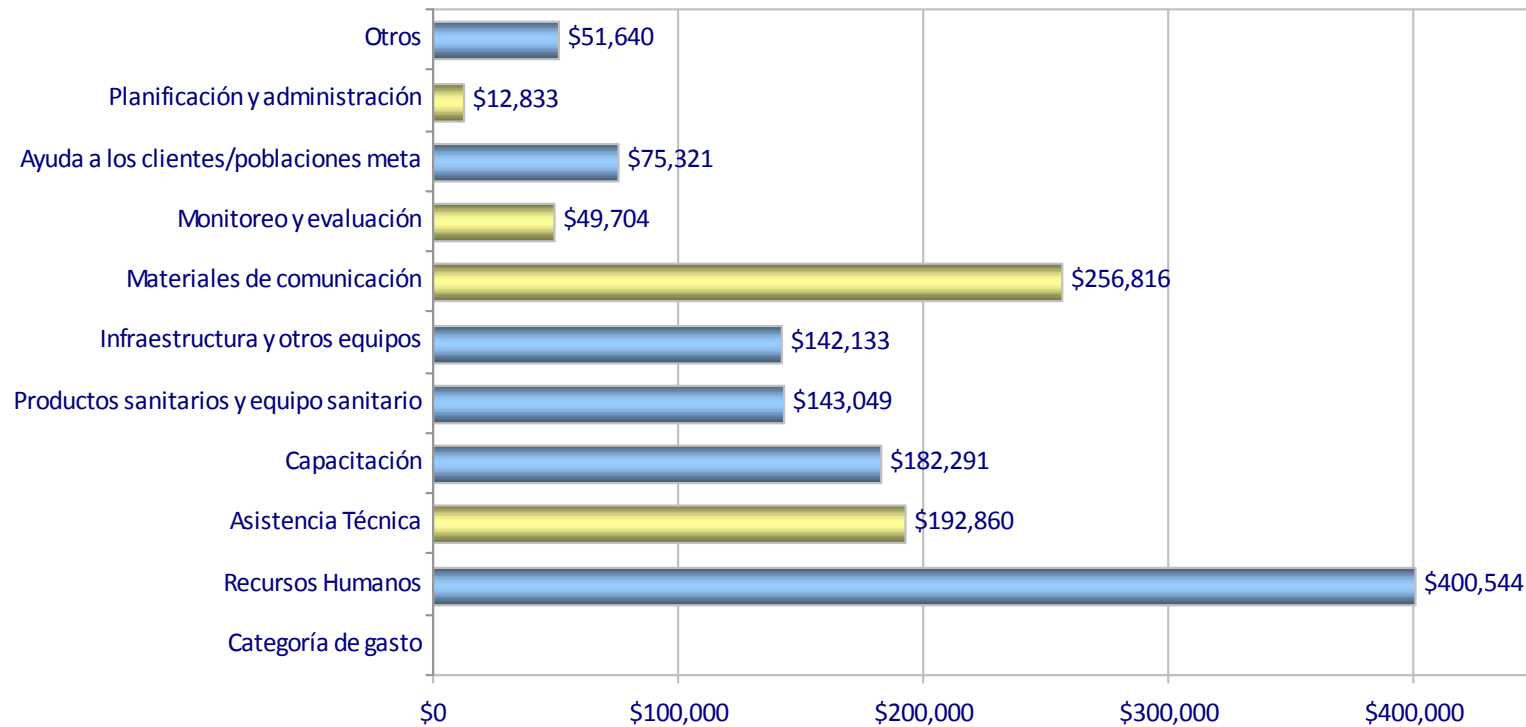
Ejecución presupuestaria del proyecto de tuberculosis (por categoría de gasto)

Gráfica 4.1. Porcentaje de ejecución presupuestaria por categoría de gasto.
Proyecto de Tuberculosis financiado por el FM.
RP-MSPAS



Ejecución presupuestaria del proyecto de tuberculosis (por categoría de gasto)

Gráfica 4.2. Monto presupuestario por categoría de gasto.
Proyecto de Tuberculosis financiado por el FMI.
RP-MSPAS



Conclusiones y recomendaciones : cartera de subvenciones

Conclusiones

1. Los proyectos financiados por el Fondo Mundial en Guatemala son 4, y éstos constituyen la CARTERA DE SUBVENCIONES de Guatemala.

Recomendaciones

1. Dar seguimiento y asesoría a los 4 proyectos financiados por el Fondo Mundial en Guatemala:

- VIH/HIVOS
- TB/MSPAS
- VIH/MSPAS
- Malaria/MSPAS

Conclusiones y recomendaciones: Tuberculosis

Conclusiones

2. Únicamente el proyecto de Tuberculosis tiene el suficiente tiempo de ejecución (18 meses) para permitir un análisis de tendencias y proyecciones.
3. El principal reto para el proyecto de Tuberculosis es elevar la ejecución financiera de 26% a 100% en los 12 meses que faltan para concluir la Fase II.
4. Con la situación actual es poco probable que el Fondo Mundial haga una invitación para la Solicitud de Continuación de Financiamiento (antes RCC) para el proyecto de Tuberculosis.

Recomendaciones

2. Asesorar al MSPAS en el diseño de un plan de acción para elevar la ejecución presupuestaria en los 12 meses que faltan, con el objetivo de no dañar el historial de la CARTERA DE SUBVENCIONES del país.

Conclusiones y recomendaciones: montos aprobados

Conclusiones

5. El 66% del monto total aprobado para Guatemala se encuentra bajo la administración del MSPAS (Ver Cuadro 1.2. y Gráfica 1.1.).
6. El 37% del monto total aprobado para Guatemala corresponde al proyecto de Malaria (Ver Cuadro 1.2. y Gráfica 1.1.).
7. El financiamiento total aprobado para Guatemala es de **US\$64,689,630** (Q498,110,151.00).
8. El 27% del monto aprobado para Guatemala depende del desempeño de los proyectos y la firma de las siguientes fases (Ver Gráfica 1.2.).

Recomendaciones

3. Asesorar al MSPAS para contribuir a la optimización de la ejecución financiera y programática, con el objetivo de asegurar que se desembolse el total de fondos aprobados para Guatemala y se tenga la oportunidad de acceder a más financiamiento.

Conclusiones y recomendaciones: MCP-G y RPs

Conclusiones

9. Para dar seguimiento y colaborar con la optimización de la ejecución, es **imprescindible la participación activa y transparencia de los RPs y el MCP-G.**

Recomendaciones

4. Desarrollar un proceso urgente de cabildeo y concientización a nivel de las altas autoridades del MSPAS para contar con su participación activa en los futuros procesos de seguimiento y asesoría de los proyectos.

5. Nombrar a una persona del OSAR que se haga cargo de la comunicación e interacción con los Receptores Principales, el MCP-G y otros actores clave.

Conclusiones y recomendaciones: limitaciones

Conclusiones

10. Este informe es sólo una línea de base para los proyectos de VIH.
11. No hubo triangulación de la información.
12. Según el convenio de las subvenciones, el **MCP-G** es el actor a quien le corresponde dar seguimiento a la ejecución de las subvenciones. Con la firma del convenio, **el RP acepta colaborar con el MCP-G dándole acceso a la información que corresponda.**

Recomendaciones

6. Implementar un sistema de monitoreo y retroalimentación de la ejecución con instrumentos y estrategias que permitan la verificación y triangulación de la información.
7. Establecer una línea de cooperación con el **MCP-G** para dar seguimiento a la implementación de los proyectos.
8. Establecer líneas de cooperación y comunicación con los principales **subreceptores** y/o ejecutores de las propuestas para **verificar puntos clave** de los informes del RP. Por ejemplo, verificar con varias fuentes el abastecimiento de medicamentos, pruebas y reactivos.

Conclusiones y recomendaciones: estructura del MSPAS

Conclusiones

13. Las Unidades Ejecutoras de los proyectos financiados por el Fondo Mundial dependen de los Programas Nacionales de TB, VIH y Malaria.

14. En la estructura del MSPAS, los Programas Nacionales de TB, VIH y Malaria son entidades normativas y no tienen ninguna autoridad ni jerarquía para dirigir o gerenciar la ejecución de proyectos.

15. La estructura del MSPAS y la posición en el organigrama de las UNIDADES EJECUTORAS DE LOS PROYECTOS, no permiten la gerencia eficiente y efectiva de dichos proyectos.

Recomendaciones

9. Implementar un proceso de cabildeo y negociación para lograr que las Unidades Ejecutora de los proyectos financiados por el Fondo Mundial, sean reubicadas en una posición más alta del organigrama del MSPAS.

10. Idealmente, las Unidades Ejecutoras deberían ubicarse a nivel del Despacho Ministerial del MSPAS.

Conclusiones y recomendaciones: elecciones y transición

Conclusiones

16. Guatemala está a las puertas de un proceso de elecciones generales y transición de autoridades gubernativas.

Recomendaciones

11. El OSAR debe facilitar el proceso de transición de las nuevas autoridades del MSPAS para que la ejecución de los proyectos no se vea afectada negativamente.

Propuesta: sistema de seguimiento

